

Detailed syllabuses of Project management

BỘ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO
TRƯỜNG ĐẠI HỌC LẠC HỒNG

ĐỀ CƯƠNG MÔN HỌC <125018 –QUẢN TRỊ DỰ ÁN>

1. THÔNG TIN CHUNG (General information)

Tên môn học (tiếng Việt):	Quản trị dự án
Tên môn học (tiếng Anh):	Project management
Mã môn học:	125018
Thuộc khối kiến thức:	Chuyên ngành
Khoa/Bộ môn phụ trách:	Quản trị - Kinh tế quốc tế
Giảng viên phụ trách:	ThS. Vũ Minh Nguyệt Email: vmn@lhu.edu.vn
Giảng viên tham gia giảng dạy:	ThS. Vũ Minh Nguyệt Email: vmn@lhu.edu.vn ThS. Trương Lê Hoàng Email: hoangtl@lhu.edu.vn
Số tín chỉ:	2
Lý thuyết:	15 tiết
Thực hành:	0
Bài tập:	30 tiết
Tính chất của môn	Bắt buộc
Môn học tiên quyết:	Không
Môn học trước:	Quản trị tài chính

2. MÔ TẢ MÔN HỌC (Course description)

Môn học cung cấp cho sinh viên những khái niệm cơ bản về quản trị dự án: cách thức lập kế hoạch, tổ chức và quản lý dự án; các phương pháp xây dựng ngân lưu, thẩm định dự án, cân đối nguồn lực khi thực hiện dự án,...

qua đó nhận thức tầm quan trọng của việc quản trị dự án và biết vận dụng những kiến thức môn học vào công việc và cuộc sống.

3. CHUẨN ĐẦU RA MÔN HỌC (Course learning outcomes)

Bảng 1: Chuẩn đầu ra môn học

CĐRMH	CĐR của chương trình	Mô tả CĐRMH (mục tiêu cụ thể)
CO1	PLO1	Hiểu các kiến thức cơ bản, những nội dung chủ yếu trong quản trị dự án.
CO2	PLO5	Xây dựng kế hoạch dự án và tổ chức thực hiện dự án.
CO3	PLO5	Xây dựng dòng ngân lưu cho dự án.
CO4	PLO3	Quản lý chi phí và cân đối nguồn lực của dự án, giảm thiểu rủi ro của dự án.
CO5	PLO7	Truyền đạt các ý tưởng quản lý hiệu quả dự án theo thời gian thực hiện dự án bằng hình ảnh, lời nói.
CO6	PLO8	Đi học đúng giờ, làm đầy đủ bài tập về nhà, tuân thủ quy định của nhà trường.
CO7	PLO9	Làm việc nhóm để lập kế hoạch cho dự án và tìm tính hiệu quả của việc quản lý dự án.

4. NỘI DUNG MÔN HỌC, KẾ HOẠCH GIẢNG DẠY (Course content, Lesson plan)

Bảng 2: Kế hoạch giảng dạy

Buổi học (2 tiết)	Nội dung	CĐRMH	Hoạt động dạy và học	Hoạt động đánh giá
1	Chương 1: Tổng quan về quản trị dự án 1.1 Một số khái niệm cơ bản về dự án	CO1, CO6	Dạy: GV thuyết giảng và tổ chức hoạt động nhóm Học ở lớp: - Trao đổi những	A1 (10%) - Đưa những câu hỏi nhỏ cho

			<p>vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học;</p> <p>- Hoạt động nhóm</p> <p>Học ở nhà:</p> <p>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</p>	<p>điểm cộng</p> <p>-Điểm danh A2 (30%)</p> <p>- Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm.</p>
2	<p>1.2 Quản lý dự án</p> <p>1.2.1 Quản lý dự án là gì</p> <p>1.2.2 Mục tiêu</p>	CO1, CO6	<p>Dạy: GV thuyết giảng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <p>- Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học;</p> <p>- Hoạt động nhóm</p> <p>Học ở nhà:</p> <p>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</p>	<p>A1 (10%)</p> <p>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</p> <p>-Điểm danh A2 (30%)</p> <p>- Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm.</p>
3	<p>1.3 Lập kế hoạch cho dự án</p> <p>- Template, thảo luận</p>	CO2, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <p>- Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học;</p> <p>- Hoạt động nhóm</p> <p>Học ở nhà:</p> <p>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</p>	<p>A1 (10%)</p> <p>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</p> <p>-Điểm danh A2 (30%)</p> <p>- Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm.</p>

4	1.4 Kỹ năng cần của người quản lý dự án	CO2, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng <p>A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Điểm danh - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm.
5	<p>Chương 2: Quản lý thời gian và tiến độ thực hiện dự án</p> <p>2.1 Mạng công việc</p>	CO5, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. - Làm bài tập về nhà 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng <p>A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm - Làm bài tập tại lớp cho điểm cộng.
6	2.2 Phương pháp sơ đồ mạng CPM & PERT	CO5, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng <p>A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Điểm danh

			<p>hoặc chưa hiểu trong buổi học;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. - Làm bài tập về nhà 	<ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm - Làm bài tập tại lớp cho điểm cộng.
7	2.2 Phương pháp sơ đồ mạng CPM & PERT (tt, ví dụ, thảo luận)			
8	2.3 Phương pháp sơ đồ GANTT	CO5, Co6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. - Làm bài tập về nhà 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng - Điểm danh <p>A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm - Làm bài tập tại lớp cho điểm cộng.
9	<p>Chương 3: Quản lý chi phí thực hiện dự án</p> <p>3.1 Dự toán ngân sách là gì</p>	CO4, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng - Điểm danh

			<p>hoặc chưa hiểu trong buổi học;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. 	<p>A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm.
10	3.2 Phương pháp dự toán ngân sách	CO4, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng <p>-Điểm danh A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm.
11	3.3 Quan hệ giữa thời gian và chi phí	CO4, CO5, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. - Làm bài tập về nhà. 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng <p>- Điểm danh A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm - Làm bài tập kiểm tra tại lớp. - Nộp bài tập về nhà

12	3.4 Phương pháp đẩy nhanh tiến độ công việc	CO4, CO5, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. - Làm bài tập về nhà. 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng - Điểm danh <p>A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm - Làm bài tập kiểm tra tại lớp. - Nộp bài tập về nhà
13	<p>Chương 4: Quản lý nguồn nhân lực thực hiện dự án</p> <p>4.1 Biểu đồ phụ tải nguồn lực</p>	CO4, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng - Điểm danh <p>A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm
14	4.2 Sơ đồ điều chỉnh nguồn lực	CO4, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm</p>	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng

			<p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. 	<p>-Điểm danh A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm
15	4.3 Giải quyết tình trạng thiếu hụt nguồn lực	CO4, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng <p>-Điểm danh A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm
16	<p>Chương 5: Quản lý hiệu quả thực hiện dự án</p> <p>5.1 Đánh giá chất lượng dự án</p> <p>5.2 Quản lý chất lượng dự án</p>	CO5, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng <p>-Điểm danh A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm.

17	5.3 Quản lý rủi ro của dự án	CO5, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng <p>A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm.
18	5.4 Giám sát dự án	CO4, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng <p>A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm.
19	<p>Bài tập và tình huống:</p> <ul style="list-style-type: none"> + Hướng dẫn lập báo cáo ngân lưu + Tính NPV + Xác định thời gian hoàn thành dự án 	CO3, CO6, CO7	<p>Dạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm</p> <p>Học ở lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm <p>Học ở nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xem trước tài 	<p>A1 (10%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng <p>A2 (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc

			liệu GV cung cấp trước ở nhà. - Làm bài tập về nhà.	nhóm - Làm bài tập tại lớp cho điểm cộng.
20	Bài tập và tình huống: + Hướng dẫn lập báo cáo ngân lưu	CO3, CO6, CO7	Dạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm Học ở lớp: - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm Học ở nhà: - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. - Làm bài tập về nhà.	A1 (10%) - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng - Điểm danh A2 (30%) - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm - Làm bài tập tại lớp cho điểm cộng.
21	Bài tập và tình huống: + Tính NPV + Xác định thời gian hoàn thành dự án	CO3, CO6, CO7	Dạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm Học ở lớp: - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm Học ở nhà: - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. - Làm bài tập về	A1 (10%) - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng - Điểm danh A2 (30%) - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm - Làm bài tập tại lớp

			nhà.	cho điểm cộng.
22	Bài tập và tình huống: + Tính NPV + Xác định thời gian hoàn thành dự án	CO3, CO6, CO7	Đạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm Học ở lớp: - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm Học ở nhà: - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. - Làm bài tập về nhà.	A1 (10%) - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng - Điểm danh A2 (30%) - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm - Làm bài tập tại lớp cho điểm cộng.
23	+ Ôn tập + Thực hiện và trải nghiệm các template: excel, MS Project, Freemind, Mindmap, WBS Schedule	CO2, CO6, CO7	Đạy: GV thuyết giảng, hướng dẫn bài tập vận dụng và tổ chức hoạt động nhóm Học ở lớp: - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học; - Hoạt động nhóm Học ở nhà: - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. - Làm bài tập về nhà.	A1 (10%) - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng - Điểm danh A2 (30%) - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm - Làm bài tập tại lớp cho điểm cộng.
24	Thi cuối kỳ	CO3, CO4, CO5	Đạy: không	A3 (60%)

			Học ở lớp: không Học ở nhà: - Làm bài tập về nhà - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà	Đề thi cuối kỳ là đề thi tự luận gồm có tính toán, lập báo cáo ngân lưu, xác định thời gian hoàn thành dự án, sơ đồ PERT/CPM
--	--	--	--	--

5. ĐÁNH GIÁ MÔN HỌC (Course assessment)

Bảng 3: Phương pháp đánh giá

Thành phần đánh giá	CĐRMH	Tỷ lệ (%)
A1. Quá trình (tham gia xây dựng bài, tham gia thảo luận nhóm, đi học đúng giờ)	<i>CO6</i>	<i>10%</i>
A2. Viết tiểu luận nhóm, báo cáo nhóm trước lớp, làm bài tập tại lớp.	<i>CO1, CO2, CO7</i>	<i>30%</i>
A3. Thi cuối kỳ	<i>CO3, CO4, CO5</i>	<i>60%</i>

7. QUY ĐỊNH CỦA MÔN HỌC (Course requirements and expectations)

- Dự lớp: theo quy định của nhà trường
- Sinh viên đọc nghiên cứu tài liệu môn học do giảng viên cung cấp trước mỗi buổi học.
- Đi học đều, đúng giờ, làm bài tập về nhà, trả lời các câu hỏi ngắn và bài tập nhanh trên lớp: sẽ được cho điểm cộng vào điểm quá trình 10% của sinh viên.
- Làm việc nhóm, làm bài tập trên lớp, báo cáo tiểu luận được tính vào điểm 30%.

8. TÀI LIỆU HỌC TẬP, THAM KHẢO

Tài liệu tham khảo

Nguyễn Xuân Thủy (2005), *Phân tích định lượng trong quản trị*, NXB Thống Kê.

Nguyễn Văn Dung (2010), *Quản trị dự án hiện đại*, NXB Tài Chính.

Nguyễn Hồng Thắng (2010), *Thẩm định dự án đầu tư khu vực công*, NXB Thống Kê.

Phạm Xuân Giang, *Lập thẩm định và quản trị dự án đầu tư* (2010), NXB Tài chính.

Từ Quang Phương (2012), *Quản lý dự án*, NXB Đại học Kinh Tế Quốc Dân.

Thiết lập và thẩm định dự án đầu tư (2012), Bộ môn Quản trị dự án, NXB Kinh Tế TP.HCM.

Marion E. Haynes, *Project Management*, Thomson NETg. 2002.

Trưởng khoa/ bộ môn

(Ký và ghi rõ họ tên)

Giảng viên biên soạn

(Ký và ghi rõ họ tên)